

# Hommage au professeur Jacques Des Marchais



Déterminé. Scientifique. Orienté vers l'action. Homme d'équipe. Visionnaire. Homme de réalisations. Généreux. Quelques-uns des mots pour décrire Jacques Des Marchais, médecin, professeur, éducateur médical, administrateur, leader. Connaissance

pour certains, collègues pour d'autres, amis pour plusieurs, mentor pour un nombre plus restreint dont je fais partie, Jacques Des Marchais nous a quitté pour un autre monde en décembre dernier.

Jacques Des Marchais a obtenu son diplôme de Docteur en médecine à l'Université de Montréal en 1964, où il a par la suite acquis une maîtrise en sciences puis développé sa formation spécialisée en orthopédie en 1972. Engagé socialement, il œuvrera durant cette période pendant près d'un an au Rwanda, pour soutenir les populations en difficultés. Pionnier en éducation médicale, il fait partie des premiers médecins à obtenir une maîtrise en éducation médicale, en 1974, au *Michigan State University*. Professeur à l'Université de Montréal durant cette période, clinicien en orthopédie, il y influencera le développement de l'éducation médicale en occupant la fonction d'adjoint au doyen pour l'éducation médicale de 1981 à 1986 et en créant l'Unité de recherche et de développement en éducation médicale (URDEM), qu'il dirigera de 1982 à 1986. Il sera un des fondateurs du Club de pédagogie médicale du Québec, qu'il dirigera pendant 10 ans (1976-1986).

Visionnaire, pionnier, avant-gardiste, courageux sans être téméraire, déterminé, engagé, rigoureux, il dirigera de janvier 1986 à décembre 1995, en tant que vice-doyen aux études médicales prédoctorales, la réforme des études médicales à la Faculté de médecine de l'Université de Sherbrooke. Avec ses collaborateurs, il y confirmera l'apprentissage par problèmes comme principale méthode pédagogique, l'engagement vers l'apprentissage actif des étudiants et l'orientation du programme vers les besoins de communautés à servir. Le changement du curriculum de Sherbrooke demeure, même 25 ans après, un modèle sur la scène canadienne et internationale, un changement dont Jacques a publié l'expérience avec ses collaborateurs en 2000 dans un ouvrage intitulé « Apprendre à devenir médecin – bilan d'un changement pédagogique centré sur l'étudiant ». Durant les années 90, il a offert de multiples ateliers de formation dans le monde francophone de l'éducation médicale. Au début des années 2000, il retourne à l'Université de Montréal. Il créera et soutiendra de façon significative la « Chaire Jacques Des Marchais en éducation médicale ».

Au niveau canadien, il a été président fondateur de l'Association canadienne pour l'éducation médicale à la fin des années 80. Dans les années 90, il a été vice-président en éducation du Bureau des gouverneurs du Collège royal des médecins du Canada, il a siégé pendant 15 ans au Conseil d'administration du Conseil médical du Canada dont il a assumé la présidence en 1988, pour devenir ensuite directeur du comité d'examens pendant de nombreuses années dans les années 2000. Durant cette période, il a été président international du *Network-Towards Unity for Health*.

Ayant publié de nombreux livres, chapitres de livres, plus d'une centaine d'articles scientifiques et effectué plus de 350 communications, symposiums ou conférences, sa contribution académique est des plus significatives. Professeur émérite de l'Université de Sherbrooke et Docteur d'honneur de l'Université de Montréal, il a reçu de nombreux prix et de multiples reconnaissances aux niveaux provincial, national et international.

Compétent, travailleur infatigable, pédagogue hors pair, il a su donner le goût de l'enseignement, de l'apprentissage, de l'éducation médicale à toute une génération de professeurs à l'Université de Montréal, à l'Université de Sherbrooke, au Québec, au Canada et au niveau international. Gestionnaire de qualité, homme de développement et d'action, leader et agent de changement efficace, il a su mener à bien l'ensemble des projets qui lui ont été confiés et susciter l'engagement de ses collaborateurs. Ambassadeur prestigieux, il a marqué l'histoire de l'éducation médicale et lui laisse un héritage inestimable.

Jacques était aussi et surtout une personne de grande qualité. Un homme de charisme et passionné. Une personne capable d'écoute, de compréhension

et d'humanisme, un homme avec une vision globale des opportunités et des défis à relever, une perception exhaustive des situations et une identification précise des actions à entreprendre. Un homme d'équipe qui reconnaissait les forces et faiblesses de chacun, incluant les siennes, mais qui savait surtout les utiliser en complémentarité et à bon escient, développant ainsi des équipes les plus efficaces. Un collaborateur et un partenaire de haut niveau qui savait reconnaître et surtout faire fructifier les expertises et collaborations de chacun. Un mentor sachant conseiller, encourager, soutenir et amener les personnes à donner le meilleur d'elles-mêmes et à aller au-delà de leurs limites.

Généreux, fidèle, engagé, Jacques était une personne pour qui sa famille et ses amis avaient une place très importante dans sa vie. Il était un conjoint, un père, un grand-père et un ami dont tous se souviendront longtemps.

Paul GRAND'MAISON  
Professeur à l'Université de Sherbrooke  
Collaborateur de Jacques Des Marchais  
pendant plus de 20 ans